Roll No.

D-122

M. Com. (Fourth Semester)(Main/ATKT) EXAMINATION, 2020

(Optional-Specialization)

[Optional Group (B) Marketing]

Paper B—III

PRODUCTION MANAGEMENT

Time: Three Hours [Maximum Marks: 80

नोट: निर्देशानुसार सभी खण्डों के उत्तर दीजिए। Attempt all Sections as directed.

खण्ड-अ

प्रत्येक 1

(Section—A) वस्तुनिष्ठ/बहुविकल्पीय प्रश्न

(Objective/Multiple Choice Questions)

नोट: सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। Attempt all questions.

सही उत्तर का चयन कीजिए:

Choose the correct answer:

- 1. "उत्पादन प्रबन्ध किसी उपक्रम की क्रियाओं का वह भाग है, जो प्रभावी नियमन तथा नियोजन की प्रक्रिया द्वारा सामग्रियों को निर्मित उत्पादन में रूपान्तरित करता है।" यह परिभाषा किसने दी है ?
 - (अ) एलवुड एस. बफा

- (ब) प्रो. ई. एफ. एल. ब्रीच
- (स) विलियम वोरिस
- (द) इनमें से कोई नहीं

"Production Management is that part of the activities of an enterprise which through the process of effective regulation and planning, transforms materials into manufactured production." Who has given this definition?

- (a) Ellwood S. Buffa
- (b) Prof. E. F. L. Breech
- (c) William Voris
- (d) None of these
- 2. उत्पादन प्रणाली के तहत दो उप-प्रणालियाँ हैं। वे हैं :
 - (अ) निर्माण और परिष्करण उप-प्रणाली
 - (ब) नियंत्रण और उत्पादन उप-प्रणाली
 - (स) रूपांतरण और नियंत्रण उप-प्रणाली
 - (द) इनमें से कोई नहीं

There are two sub-systems under production system. They are :

- (a) Manufacture sub-system and finishing sub-system
- (b) Control and production sub-system
- (c) Conversion and control sub-system
- (d) None of these
- 3. आंतरायिक प्रणाली की प्रमुख विशेषताएँ हैं :
 - (अ) उत्पादों का उत्पादन कम मात्रा में किया जाता है।
 - (ब) उत्पादों का उत्पादन बड़ी मात्रा में किया जाता है।
 - (स) मध्यवर्ती वस्तुओं की सूची छोटी है।
 - (द) इनमें से कोई नहीं

Main characteristics of Intermittent System are:

- (a) Products are produced in small quantities
- (b) Products are produced in large quantities
- (c) Inventory of intermediate goods is small
- (d) None of these
- 4. आंतरायिक और निरंतर उत्पादन प्रणालियों के बीच अंतर के प्रमुख क्षेत्रों को नीचे उल्लिखित किया गया है:
 - (i) आंतरायिक उत्पादन प्रणाली में वस्तु को आदेश पर उत्पादित किया जाता है जबकि निरंतर उत्पादन प्रणाली में स्टॉक के लिए।
 - (ii) आंतरायिक उत्पादन प्रणाली में पूँजी निवेश शायद अधिक हो जबिक निरंतर उत्पादन प्रणाली में पूँजी निवेश शायद कम हो।
 - (iii) आंतरायिक उत्पादन प्रणाली में उत्पादन प्रक्रिया लचीली होती है जबिक निरंतर उत्पादन प्रणाली में उत्पादन प्रक्रिया लचीली नहीं होती है।
 - (iv) आंतरायिक उत्पादन प्रणाली में श्रम की आवश्यकता कम होती है जबिक निरंतर उत्पादन प्रणाली में श्रम की आवश्यकता अधिक होती है।

उपर्युक्त में से क्या सही है ?

- (अ) (i) और (ii)
- (ब) (ii) और (iii)
- (स) (iii) और (iv)
- (द) (i) और (iii)

Major areas of differences between intermittent and continuous production systems are outlined below:

- i) In an intermittent production system items are produced on order and in continuous production system items are produced for stock.
- (ii) Capital investment may be high in intermittent production system and capital investment may be low in continuous production systems.
- (iii) Production process is flexible in intermittent production system and production process is not flexible in continuous production system.
- (iv) Requirement of labour is lower in intermittent production system and requirement of labour is higher in continuous production system.

Which of the above is correct:

- (a) (i) and (ii)
- (b) (ii) and (iii)
- (c) (iii) and (iv)
- (d) (i) and (iii)
- 5. निम्नलिखित में से कौन-सा पाँच M's का हिस्सा नहीं है ?
 - (अ) सामग्री
 - (ब) मशीन
 - (स) गति
 - (द) पद्धति

Which of the following is not a part of five M's?

- Material
- Machine
- Motion
- Method
- उत्पादन योजना और नियंत्रण में संचालन का सही क्रम है :
 - रूटिंग-शेड्यूलिंग-प्रेषण-अनुवर्ती
 - शेड्यूलिंग-रूटिंग-प्रेषण-अनुवर्ती
 - प्रेषण-रूटिंग-शेड्युलिंग-अनुवर्ती
 - रूटिंग-शेड्युलिंग-अनुवर्ती-प्रेषण

The correct sequence of operations in production planning and control is:

- Routing-Scheduling-Dispatching-Follow-up
- Scheduling-Routing-Dispatching-Follow-up
- Dispatching-Routing-Scheduling-Follow-up
- Routing-Scheduling-Follow-up Dispatching
- 'रूटिंग' के लिए निम्नलिखित में से कौन-सा सही है ?
 - यह संयंत्र में काम का प्रवाह है।
 - (ब) रूट शीट में मशीन ट्रल्स की सूची शामिल है जिसका पालन किया जाना है।
 - यह सामग्री हैंडलिंग स्विधाओं पर निर्भर करता है।
 - उपर्युक्त सभी

Which of the following is true for 'Routing'?

- It is flow of work in the plant.
- Route sheets include list of machine tools that are to be followed.

[6]

- It depends upon material handling facilities.
- All of the above
- लोडिंग को परिभाषित किया जा सकता है-
 - मशीन को कच्चा माल भेजना
 - मशीन नियंत्रण कक्ष में एक सॉफ्टवेयर अपलोड करना
 - तैयार सामग्री को स्टोर में भेजना
 - सुविधाओं को कार्य सौंपना

Loading may be defined as:

- Sending the raw material to the machine
- Uploading a software in machine control panel
- Sending the finished material to the store
- Assign the work to the facilities
- यदि सभी प्रसंस्करण उपकरण और मशीनों को किसी उत्पाद के संचालन के अनुक्रम के अनुसार व्यवस्थित किया जाता है, तो ले-आउट के रूप में जाना जाता है :
 - उत्पाद लेआउट
 - प्रक्रिया लेआउट
 - निश्चित स्थिति लेआउट
 - संयोजन लेआउट

[8] D-122

If all the processing equipments and machines are arranged according to the sequence of operations of a product, the layout is known as:

- (a) Product layout
- (b) Process layout
- (c) Fixed position layout
- (d) Combination layout
- 10. निम्नलिखित में से किस उद्योग के लिए आर्द्र जलवायु सहायक है ?
 - (अ) कपास (कॉटन)
 - (ब) इस्पात
 - (स) लाइट बल्ब
 - (द) ऑटोमोबाइल

For which of the following industry humid climate is helpful?

- (a) Cotton
- (b) Steel
- (c) Light Bulb
- (d) Automobile
- 11. प्रबंधक निम्नलिखित में से किस तरीके से कार्य मानक का उपयोग कर सकते हैं ?
 - (अ) शेड्यूलिंग
 - (ब) क्षमता की योजना
 - (स) कार्यकर्ताओं को प्रेरित करना
 - (द) उपर्युक्त सभी

Managers can use work standards in which of the following ways?

- (a) Scheduling
- (b) Capacity planning
- (c) Motivating workers
- (d) All of the above
- 12. कार्य मापन की औपचारिक विधियाँ निम्नलिखित में से कौन-सी हैं ?
 - (अ) काम का नमूना लेने की विधि
 - (ब) समय अध्ययन विधि
 - (स) पूर्व-निर्धारित डेटा दृष्टिकोण
 - (द) प्रणालीगत दृष्टिकोण

Formal methods of work measurement exclude which of the following?

- (a) Work sampling method
- (b) Time study method
- (c) Predetermined data approach
- (d) Systems approach
- 13. कार्य मापन विधि जो किसी कार्य के लिए समय मानक स्थापित करने के लिए सबसे अधिक बार उपयोग की जाती है:
 - (अ) काम का नमूना लेने की विधि
 - (ब) पूर्व निर्धारित डेटा दृष्टिकोण
 - (स) समय अध्ययन विधि
 - (द) तात्विक मानक डेटा दृष्टिकोण

[9]

The work measurement method that is most often used for setting time standard for a job is:

- The work sampling method
- The predetermined data approach
- The time study method
- The elemental standard data approach
- 14. कार्य मापन का मुख्य उद्देश्य है :
 - योजना और उत्पादन का कार्यक्रम
 - एक उचित प्रोत्साहन योजना तैयार करना
 - विक्रय मूल्य और वितरण तिथियों का अनुमान लगाना
 - उपर्युक्त सभी

The main objective of work measurement is to:

- Plan and schedule of production
- Formulate a proper incentive scheme
- Estimate the selling prices and delivery dates
- All of the above
- 15. समय अध्ययन का प्रयोग किया जाता है :
 - मानक लागत निर्धारित करने में
 - मशीनों की संख्या निर्धारित करने में कि एक व्यक्ति कितनी चला सकता है
 - टुकड़ा मूल्य (कार्य मूल्य) या प्रोत्साहन मजदूरी निर्धारित करने के लिए एक आधार प्रदान करने में
 - उपर्युक्त सभी

D-122

Time study is used to:

- Determine standard costs
- Determine the number of machines a person may run
- Provide a basis of setting piece price or incentive wages
- (d) All of the above
- 16. PERT विश्लेषण आधारित है :
 - आशावादी समय पर
 - निराशावादी समय पर
 - सबसे अधिक संभावना समय पर
 - उपर्युक्त सभी

PERT analysis is based upon:

- Optimistic time
- Pessimistic time
- Most likely time
- All of these
- 17. मूल गति समय अध्ययन के दस हजारवें में मूल गति के लिए समय देता है।
 - सेकण्ड
 - मिनट
 - घण्टा
 - (द) दिन

Basic motion time study gives times for basic motion in ten

(a) Second

thousandths of:

- (b) Minute
- (c) Hour
- (d) Day
- 18. प्लाण्ट लेआउट (संयंत्र अभिन्यास) के पीछे सबसे महत्वपूर्ण उद्देश्य है :
 - (अ) समग्र सरलीकरण, एकीकरण की सुरक्षा
 - (ब) स्थान के उपयोग में मितव्ययता
 - (स) संयंत्र में अधिकतम यात्रा का समय
 - (द) आसानी से स्थित दुकानों को प्रदान करने के लिए

The most important objective behind plant layout is:

- (a) Overall simplification, safety of integration
- (b) Economical use of space
- (c) Maximum travel time in plant
- (d) To provide conveniently located shops
- 19. निम्नलिखित में से कौन-सी तकनीक का उपयोग समय अध्ययन में भत्ते के निर्धारण के लिए किया जाता है ?
 - (अ) स्वीकृत न्यादर्श
 - (ब) रेखीय प्रतीपगमन
 - (स) निष्पादन मूल्यांकन
 - (द) कार्य न्यादर्श

[12]

D-122

Which one of the following techniques is used for determining allowances in time study?

- (a) Acceptance Sampling
- (b) Linear regression
- (c) Performance rating
- (d) Work sampling
- 20. चार्ट में कुंजी प्रदान की जाती है :
 - (अ) मैन मशीन चार्ट में
 - (ब) लोड चार्ट में
 - (स) प्रगति चार्ट में
 - (द) गैंट चार्ट में

Key to chart is provided in:

- (a) Man machine chart
- (b) The load chart
- (c) The progress chart
- (d) Gantt chart

खण्ड—ब

प्रत्येक 2

(Section—B)

अति लघु उत्तरीय प्रश्न

(Very Short Answer Type Questions)

नोट: किन्हीं आठ प्रश्नों के उत्तर दो या तीन वाक्यों में दीजिए।

Attempt any eight questions in two or three sentences.

1. 'उत्पादन प्रबंध' को परिभाषित कीजिए।

Define 'Production Management'.

[13]

D-122

[14] D-122

2. MRP क्या है ?

What is MRP?

3. उत्पादन प्रबंध के कोई दो कार्य लिखिए। Write two functions of Production Management.

4. उत्पादन नियोजन क्या है ?

What is Production Planning?

प्रक्रिया डिजाइन क्या है ?

What is process design?

6. संयन्त्र स्थान निर्धारण का अर्थ बताइए। Explain the meaning of plant location.

 संयंत्र अभिन्यास के दो उद्देश्य लिखिए। Write two objectives of plant lay-out.

8. कार्य मापन के कोई **दो** उपयोग लिखिए। Write any two uses of work measurement.

उत्पादन नियंत्रण के किन्हीं चार चरणों को लिखिए। Write any four phases of production control.

10. निरीक्षण उपकरण क्या है ?

What is Inspection Device?

खण्ड—स

प्रत्येक 3

(Section—C) लघु उत्तरीय प्रश्न

(Short Answer Type Questions)

नोट: किन्हीं आठ प्रश्नों के उत्तर दीजिए। अधिकतम शब्द सीमा 75 शब्द।

Attempt any eight questions. Maximum word limit 75 words.

1. उत्पादन प्रबंध की प्रकृति का वर्णन कीजिए। Describe the nature of production management.

2. विनिर्माण प्रणालियों के प्रकार लिखिए। Write types of manufacturing systems.

प्रक्रिया नियोजन प्रणाली क्या है ? What is the process planning system.

4. उत्पादन नियोजन के क्या उद्देश्य हैं ? What are the objectives of production planning?

5. कार्यपालन की तकनीक लिखिए। Write technique of work measurement.

कार्य सरलीकरण कार्यक्रम क्या है ? What is work simplification programme?

7. स्थिर अभिन्यास क्या है ? What is stationary layout?

आदर्श संयंत्र स्थानीयकरण के क्या लाभ हैं ? What are the advantages of ideal plant location?

9. सांख्यिकीय गुणवत्ता नियंत्रण तकनीकों के लाभ की व्याख्या कीजिए। Explain the benefits of statistical quality control techniques.

10. निरीक्षण प्रक्रिया एवं रिकॉर्ड की विवेचना कीजिए। Discuss inspection procedure and records. [15] D-122

खण्ड—द प्रत्येक ५

(Section—D)

दीर्घ उत्तरीय प्रश्न

(Long Answer Type Questions)

नोट: सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। अधिकतम शब्द सीमा 150 शब्द।
Attempt all questions. Maximum word limit 150 words.

1. एक बड़ी निर्माणी कम्पनी के लिए उत्पादन संगठन की रूपरेखा बताइये। Suggest the outline of production organization for a big manufacturing company.

अथवा

(Or)

'उत्पादन प्रबंध' की प्रमुख समस्याओं का विवेचन कीजिए।

Discuss the main problems of 'Production Management'.

2. उत्पादन नियोजन को प्रभावित करने वाले कारकों का वर्णन कीजिए। Discuss the factors affecting production planning.

अथवा

(Or)

असेंबली चार्ट और प्रोसेस चार्ट पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए। Write a short note on Assembly Chart and Process Chart.

 'उत्पाद' और 'प्रक्रिया' लेआउट में भेद कीजिए और प्रत्येक के लाभ बताइए।

Differentiate between 'Product' and 'Process' layouts and give their respective advantages.

[16]

D-122

अथवा

(Or)

विश्लेषणात्मक आंकलन क्या है ? इसकी प्रक्रिया, लाभ एवं हानि का वर्णन कीजिए।

What is an analytical estimating? Describe its process, advantages and disadvantages.

4. 'गुणवत्ता' से आप क्या समझते हैं ? कैसे गुणवत्ता आश्वासन से जोर दिया जा रहा है ?

What do you understand by 'Quality' ? How the emphasis is shifting from Quality Assurance ?

अथवा

(Or)

श्रेष्ठ उत्पादन नियन्त्रण के प्रमुख लाभ बताइए।

State the major benefits of best production control.